

# Structuration de la recherche - développement - formation de la filière caprine de Charentes-Poitou par le Réseau d'Excellence Caprine (ou REXCAP)

JÉNOT Frantz - Université de Poitiers (Département de géographie, laboratoire ICoTEM - 99 avenue du Recteur Pineau – 86000 POITIERS) et FRESYCA (Fédération Régionale des Syndicats Caprins de Charentes-Poitou - 12 bis rue Saint Pierre - 79500 MELLE)



## Introduction

Cette recherche de nouvelle organisation régionale s'appuie sur l'ambition claire de rapprocher les acteurs de la filière économique (les éleveurs et laiteries), des acteurs politiques des collectivités territoriales et de l'Etat et de leurs partenaires de recherche – développement (ou R&D). Premier bassin de production de lait de chèvre en Europe, la filière caprine de Poitou-Charentes fait vivre plus de 2000 éleveurs présents dans 1000 exploitations laitières et 110 exploitations fermières. Son chiffre d'affaires est estimé à 250 Millions d'€ au niveau des outils de transformation (et près de 500 M € au niveau des consommateurs). D'un point de vue identitaire, cette production est par ailleurs un ambassadeur du patrimoine de Poitou-Charentes, d'où le double intérêt de promouvoir l'innovation et la R&D dans ce territoire.

Cet article présente les étapes de mise en place d'un réseau régional de R&D caprine, le Réseau d'Excellence Caprine (ou REXCAP) et l'état des lieux du réseau après trois ans d'installation.

## I - Les origines du projet de R&D caprine en région et la constitution du Réseau REXCAP

Pour partager la gouvernance territoriale des problématiques caprines de R&D, les trois familles d'acteurs économiques, politiques et de R&D se sont rencontrées à plusieurs reprises à partir de 2005 durant près de trois années pour mettre en commun leurs moyens et ambitions respectives au service de la filière caprine régionale. Ce sont les orientations de ces travaux de prospective qui ont permis à la Commission Régionale de R&D caprine du BRILAC, antérieure au projet de réseau, et aux représentants du Conseil Régional, de formuler conjointement la forme, l'objet, les enjeux, les axes et le fonctionnement d'un Réseau territorial de R&D. Le bassin caprin de Charentes-Poitou comprend toute la diversité des structures nationales de R&D, à savoir l'INRA, l'ANSES, l'Institut de l'Elevage, ACTALIA, CAPGENES pour la recherche, le CRDC, les Chambres d'Agriculture, les Contrôles Laitiers, les Syndicats de Défense AOC, la Route du Chabichou, l'ADDACP, le réseau INPACT (dont les CIVAM et Agrobio) et la FRESYCA pour le développement mais également trois Lycées Agricoles et l'ENILIA de Surgères pour la formation.

Ces structures permettent de couvrir les trois principales fonctions de recherche, de développement et de formation à l'attention des publics d'éleveurs, de fromagers, de chercheurs, de techniciens et d'étudiants. L'enjeu général du réseau vise le maintien de l'emploi des élevages et industries par la mise en synergie d'orientations de filière et de territoire partagées, qu'elles soient techniques, économiques, environnementales ou même culturelles.

Quelques dates clefs permettent de resituer les événements chronologiquement.

**Mars 2007 à Janvier 2009 :** la soutenance de la thèse sur « *Les mutations productives et dynamiques territoriales de la filière caprine en Charentes-Poitou* » ainsi que la restitution de « *L'étude de prospective-stratégique pour la filière caprine de Charentes-Poitou à l'horizon 2016* » marquent une première étape qui permet aux acteurs régionaux la rédaction d'un **projet** partagé des enjeux et des actions à mettre en place.

A partir de cette phase, plusieurs **actions concrètes** sont mises en place dans les mois et années qui suivent ; nous pouvons citer notamment : le développement du Plan Capr'1 d'installation – transmission (2008), la mise en place d'une animation fromagère fermière (2007) et d'une animation autour des filières de viandes caprines (2009), le développement du projet REDCAP sur l'autonomie alimentaire et l'utilisation de l'herbe (2010), le lancement d'un projet de Maison des Fromages de Chèvre sur le site de la Coopérative CLS à Celles sur Belle (2008) et la mise en place d'une structuration régionale de la R&D avec le Réseau REXCAP (janvier 2009 – février 2010).

**Janvier 2009** : la Région lance une consultation auprès des acteurs de la filière caprine et organise les premières réunions de travail d'un groupe technique.

En février, les services de la Région traitent les réponses à l'enquête et prédefinisent des thèmes clés à développer. En mars de cette même année, 80 participants travaillent en atelier sur les thèmes clés. Des axes en recherche et développement sont donc définis : « techniques de production et sécurité sanitaire et alimentaire », « Transformation des produits, innovation et marchés », « Systèmes de production, filières, environnement et territoires ». En juillet, la Commission Permanente de la Région Poitou-Charentes lance deux appels à projets dont les thèmes ciblés étaient identifiés lors des travaux participatifs organisés au lycée agricole de Melle ; il s'agit de : « bâtiment d'élevage caprin » et « autonomie fourragère et alimentation en herbe des chèvres ».

**Février 2010** : l'installation du Réseau d'Excellence Caprine en Poitou-Charentes se fait au lycée agricole de Melle. L'animation de cette dynamique est confiée à l'association des éleveurs caprins de Charentes-Poitou, la FRESYCA. Un site Internet est mis en ligne : [www.terredeschèvres.fr](http://www.terredeschèvres.fr)



Un bandeau d'identification du Réseau

Parallèlement, il faut noter que certains acteurs de R&D de la région connaissent des **évolutions** dans leurs projets qui rejoignent, pour une bonne part, les orientations professionnelles et politiques. Nous pouvons citer : la création d'un dispositif de recherche PATUCHEV à l'INRA de Lusignan (inauguration en avril 2013), l'évolution d'Actilait en Actalia (avril 2013) par fusion avec Adria, l'évolution de l'Afssa en Anses (en juillet 2010 par rapprochement avec l'AFSSET) et le lancement d'un Observatoire des Maladies Caprines (OMACAP en 2010) coporté par l'ANSES, le BRILAC, la FRESYCA et la FRDGS ainsi que le développement des groupes d'éleveurs caprins dans les CIVAM.

N'oublions pas de rappeler également que cette période est marquée par un **contexte de très grave crise économique** pour la filière caprine entre 2010 et 2014. Citons à titre d'exemples la perte de 13% d'exploitations caprines en Poitou-Charentes sur la seule année 2012, ou encore une délocalisation des centres de décisions des industries laitières régionales avec le rapprochement du groupe coopératif Terra Lacta avec le privé Bongrain ainsi que du groupe Eurial-Poitouraine avec le normand Agrial.

## **II – Le projet du Réseau REXCAP : « un projet territorial, transversal, collectif et multi-compétences au service des éleveurs, de la filière et des territoires »**

### **II – 1 L'objet du Réseau REXCAP : « un projet transversal et collectif au service des éleveurs et de la filière »**

Si chacun des membres du Réseau REXCAP a ses propres objectifs et stratégies d'entreprise, le Réseau d'Excellence Caprine de Poitou-Charentes, à l'image des Pôles de Compétitivité, vise à rassembler et faire travailler ensemble des acteurs économiques de la filière, des collectivités territoriales et des structures de recherche, développement et formation.

Ce réseau a vocation à être un lieu d'échanges qui favorise les synergies régionales en dépassant les domaines de compétences et les orientations de chacune des structures le composant.

Au regard de son périmètre territorial d'intervention le Réseau REXCAP pose des enjeux et orientations trans-structures.

- **RAPPROCHER & FAIRE ECHANGER** : un lieu d'échanges des besoins, des compétences et savoirs de R&D,
- **PILOTER ET ORIENTER** : vision globale, objectifs et enjeux,
- **PRODUIRE & INNOVER** : un lieu de production (collective et en projets),
- **SERVIR** : recenser les services et formations de l'ensemble des structures de R&D présentes sur le bassin,
- **INFORMER** : portail Internet, Centre de Ressources (revue, articles, fiches résultats), colloques, journée technique.

### **II – 2 Les enjeux et missions du Réseau REXCAP : « à l'interface des enjeux de filière et de territoire »**

Le Réseau d'Excellence Caprine de Poitou-Charentes se fixe comme **enjeu général** de « Maintenir les éleveurs caprins et leurs entreprises sur le territoire régional en préservant la viabilité, la vivabilité et la durabilité ».

Cet enjeu général vise à donner une dynamique à la filière caprine territoriale par des relations fortes et innovantes entre ses partenaires.

Le Réseau d'Excellence Caprine en Poitou-Charentes renforce la compétitivité des entreprises pour développer l'activité économique et l'emploi dans les élevages et les entreprises présents sur le territoire régional. Ce développement se réalise dans une perspective partagée de durabilité.

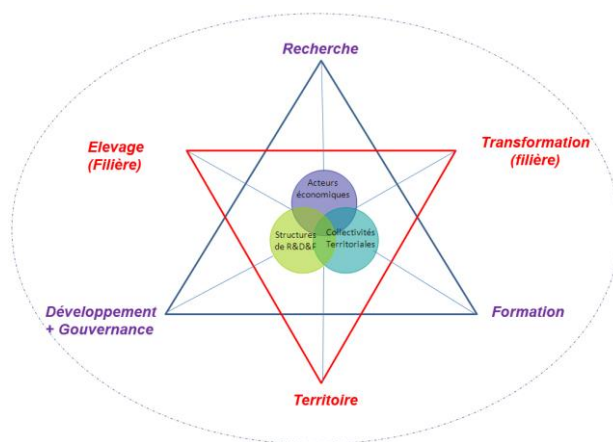
Plusieurs **enjeux spécifiques** sont distingués :

- 1 - permettre aux éleveurs de vivre de leur métier (viabilité, vivabilité, transmissibilité),
- 2 - ajouter de la plus-value aux laiteries et à l'ensemble des acteurs de l'aval de la filière économique,
- 3 - répondre à la demande des consommateurs et citoyens en innovant dans des démarches qualitatives et en tenant compte de la préservation de l'environnement.

Ces trois enjeux vont structurer les axes de travail et les actions du Réseau REXCAP, nous y reviendrons. Ils sont rediscutés à la fois en Comité Technique mais surtout en Commission Thématique.

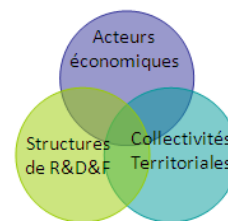
Pour répondre à ces enjeux, le Réseau REXCAP se donne plusieurs **missions générales** en permettant :

- 1 - de **donner du sens** aux actions de R&D en *reliant les problématiques de filière ET de territoire*,
- 2 - de **structurer transversalement et territorialement** les projets en *décloisonnant les acteurs pour « travailler et produire ensemble »*. (cette approche se distingue de la logique de filière ou de structure),
- 3 - de **transférer** efficacement l'ensemble des savoirs et savoir-faire vers différents publics : éleveurs, industriels, techniciens, enseignants, étudiants, etc.
- 4 - de **rendre plus transparent** le financement et les actions de tous les acteurs.



### II – 3 La composition des membres du Réseau : « trois familles d'acteurs pour une gouvernance partagée »

Dans l'esprit des pôles de compétitivité, ou Cluster, le Réseau d'Excellence Caprine de Poitou-Charentes réunit trois familles d'acteurs issus de l'instance de l'économie caprine (la filière), de l'instance politique (Région, Départements) ainsi que les acteurs de la recherche, du développement et de la formation. Dans le détail, ce sont :



1. **Les acteurs économiques** : les éleveurs et les industries laitières sont impliqués dans les activités du Réseau d'Excellence Caprine de Poitou-Charentes. Leurs représentants siègent au BRILAC : entreprises laitières et éleveurs.
2. **Les collectivités territoriales** : la Région Poitou-Charentes et les Conseils Généraux.
3. **Les structures de recherche – développement – formation – association** :
  - a) Les structures recherche : l'INRA, l'ANSES, l'Institut de l'Elevage, ACTALIA, CAPGENES, l'Université de Poitiers,
  - b) Les structures de transfert et de développement et les associations : le CRDC, la Chambre Régionale d'Agriculture, France Conseil Elevage, les Syndicats de Défense du Chabichou du Poitou et du Mothais sur Feuille, la Route du Chabichou, l'ADDCP, INPACT et le CIVAM, l'ADDCP,
  - c) Les structures de formation : l'EPL de Melle et l'ENILIA de Surgères.



NB : d'autres partenaires peuvent être associés ponctuellement selon l'actualité (Agrobio, l'Irqua, le BTPL, etc.)

## II – 4. Les quatre axes thématiques du Réseau REXCAP croisés avec les trois domaines de compétences

Ce n'est pas moins d'une cinquantaine d'actions qui sont inscrites annuellement par les partenaires.

1 - Maîtrise des systèmes et des itinéraires techniques et économiques des élevages caprins : maîtrises de l'alimentation, de la reproduction et sélection, des maladies et des coûts de production.

2 - Maîtrise des problématiques relatives aux technologies de transformation (du lait et de la viande, à la ferme et dans les industries) :

- recherches sur les technologies fromagères,
- productions fromagères fermière et artisanale,
- production de viande caprine et de chevreaux.

3 - Promotion, qualité et pilotage des filières caprines du territoire régional

3-1 Animation des problématiques des filières et des démarches de qualité :

- agriculture biologique (AB), ADDCP (chèvre poitevine) et démarches qualité (AOC, Signés Poitou-Charentes, etc.)

3-2 Animation des problématiques transversales et de territoire :

- commission Installation – Transmission : le *Plan Capr'1*

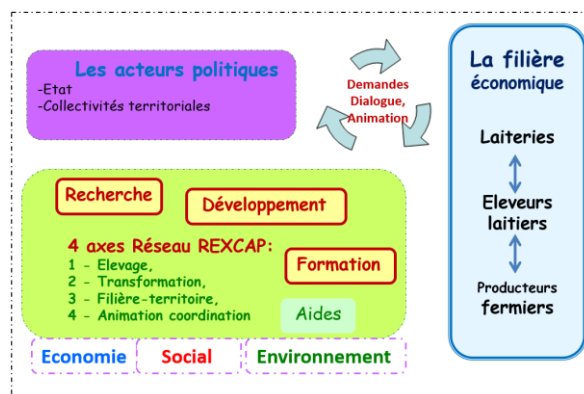
3-3 Promotion, identité et culture caprine :

- animation de la Commission Promotion, identité et culture caprine + projet de Maison du Fromage de Chèvre à Celles sur Belle

3-4 Animation des échanges de coopération solidaire à l'international.

4 - Animation du Réseau et actions de communication : « organiser le transfert jusqu'aux éleveurs »

- Ce sont : les journées techniques caprines, les fiches résultats et articles, le site Internet [www.terredeschèvres.fr](http://www.terredeschèvres.fr), les bulletins et revues (L'Egide), etc.



## II – 5 Le fonctionnement du Réseau « une animation souple qui va à l'essentiel »

Plusieurs niveaux d'animation permettent le fonctionnement du Réseau REXCAP.

Depuis le début, ce sont le **Comité Technique** et le **Comité d'Organisation** qui préparent et animent le Réseau REXCAP. Ils se réunissent trois fois par an. Cette animation est déléguée à la FRESYCA. Sur certaines thématiques, des co-animations se font avec les représentants du Conseil Régional et/ou du BRILAC et/ou du CRDC pour les questions de communication et de transfert. Les missions du Comité Technique sont de :

- maintenir une **veille sur les enjeux et besoins** exprimés par les acteurs économiques et politiques,
- recenser et débattre du **programme d'actions** annuel voire pluriannuel des acteurs de R&D,
- organiser le suivi scientifique, la **synthèse de l'information** et de son programme global,
- organiser des **coopérations** régionales, nationales voire internationales entre partenaires de R&D,
- organiser la **communication** interne et externe,
- permettre la **transparence sur les moyens financiers alloués** entre partenaires et d'en débattre.

Par ailleurs, l'animation repose également sur le travail de **Commissions Thématiques** (sanitaire, installation, promotion – culture, internationale, etc.) associant transversalement des éleveurs, des industriels, des acteurs de l'administration, de la R&D&F et des professions libérales, etc. Ces Commissions ont pour missions l'échange, la co-construction d'actions, et la rédaction des enjeux propres à chaque thème.

**I - Le Comité Technique (CT)** permet le suivi des programmes (fiches actions), l'animation de la vie du réseau, la valorisation et la diffusion des résultats, de valider les orientations des travaux de R&D

**II - Le Comité d'Organisation** prépare les débats du CT

**III - Les Commissions Thématiques** partagent les enjeux

**IV - Le Comité de Pilotage** : oriente : enjeux & objectifs

## CONTACTS DU RESEAU D'EXCELLENCE CAPRINE DE POITOU-CHARENTES :

- **Frantz JÉNOT, REXCAP** - 12 Bis Rue Saint Pierre - 79500 MELLE  
Tél. : 05 49 07 74 60 - Port : 06 30 32 30 13 - Mail : [rexcap@terredeschèvres.fr](mailto:rexcap@terredeschèvres.fr)
- **Geneviève FREUND, CRDC** - Tél. : 05 46 27 69 87 - Mail : [g.freund@actalia.eu](mailto:g.freund@actalia.eu)



- **Géraldine VERDIER, BRILAC** - Mail : [geraldine.VERDIER@poitou-charentes.chambagri.fr](mailto:geraldine.VERDIER@poitou-charentes.chambagri.fr)
- **Isabelle GEORGES, Région Poitou-Charentes** - Mail : [i.georges@cr-poitou-charentes.fr](mailto:i.georges@cr-poitou-charentes.fr)